

**PROGRAMA
DE GOBIERNO
DEPARTAMENTAL**

SORIANO PRÓSPERO

SORIANO | R.O.U.
2025 - 2030

*Compromiso con el desarrollo,
la inversión y la calidad de vida
de nuestros ciudadanos.*

SORIANO PRÓSPERO

INTRODUCCION

Gobernar un país o una comunidad no es una tarea sencilla; requiere una combinación de valores fundamentales que son esenciales para el éxito y la estabilidad. Entre estos valores, la preparación es crucial. Un líder debe estar bien informado y capacitado para tomar decisiones que impacten la vida de sus ciudadanos. La tenacidad es igualmente importante, ya que los desafíos son inevitables y la perseverancia es la clave para superarlos.

La lealtad hacia el pueblo y los principios que se defienden son pilares en la construcción de la confianza pública. Un gobernante debe demostrar coraje para enfrentar situaciones difíciles y tomar decisiones impopulares cuando sea necesario, siempre buscando el bienestar general. La confianza, ese otro valor esencial, que estará presente no solo en la relación entre gobernantes y gobernados, sino también en el equipo de trabajo que los rodea.

La honestidad es fundamental para mantener la integridad del gobierno y fomentar la transparencia, lo que a su vez fortalece la confianza ciudadana. Además, contar con un equipo de técnicos y asesores capacitados es vital. Estos profesionales brindan el respaldo necesario, aportando su experiencia y conocimientos en diversas áreas, lo que permite al líder tomar decisiones informadas y efectivas.

En conclusión, la combinación de estos valores y un equipo competente es la base para un gobierno sólido y eficaz, capaz de enfrentar los retos del presente y construir un futuro mejor para todos.

TIERRA DE OPORTUNIDADES

Soriano, un departamento ubicado en el oeste de Uruguay, se destaca por sus tierras fértiles, ideales para la agricultura y la ganadería. Este territorio no solo es un pilar de la producción agropecuaria del país, sino que también ofrece un entorno natural que atrae a turistas de diversas partes del mundo.

Las ciudades de Soriano, como Mercedes, Palmar, Villa Soriano, Concordia, Agraciada y Dolores se encuentran a orillas de los ríos Negro, Uruguay y San Salvador, creando un escenario perfecto para actividades recreativas. Los deportes náuticos, como la navegación y la pesca, son populares entre los visitantes, quienes disfrutan de la belleza de sus paisajes ribereños. Además, el automovilismo y el basquetbol cuentan con un fuerte arraigo en la región, con eventos que convocan a aficionados y deportistas.

El fútbol, pasión nacional, también tiene su lugar en Soriano, donde los clubes locales fomentan la competencia y el espíritu comunitario. Las actividades artísticas, desde festivales de música, danza, actividades artísticas, hasta exposiciones de arte, enriquecen la vida cultural del departamento, convirtiéndolo en un punto de encuentro para talentos locales y visitantes.







Las ferias agropecuarias como la EXPO ACTIVA NACIONAL, y eventos relacionados con la cultura rural fomentan el turismo, atrayendo visitantes y promoviendo la identidad local. Eventos como la Fiesta Nacional de la Primavera en Dolores, que convoca año a año más de 15.000 visitantes durante el fin de semana, y que ha sido replicada en otras localidades sorianenses o El JAZZ a la calle que se lleva a cabo en la ciudad de Mercedes, se han convertido también en muestra de ello y seguiremos apoyándolos.

Por ultimo mencionar el Balneario La Concordia, único del departamento con costas al Rio Uruguay ofrece un gran potencial turístico y de desarrollo inmobiliario.

En conjunto, estas actividades contribuyen al desarrollo social y económico de Soriano, lo que garantiza la posibilidad de desarrollar el potencial de sus habitantes.

Soriano, con su mezcla de riqueza natural, oportunidades deportivas y culturales, se posiciona como uno de los destinos más atractivos de Uruguay. Su pujante economía agrícola y ganadera, combinada con su oferta recreativa, lo convierte en un lugar ideal tanto para vivir como para invertir o visitar.

Gobernar con valores, para una gestión eficiente y transparente, nuestro gobierno se basará en valores fundamentales:

-  **Preparación**
Capacidad para tomar decisiones informadas.
-  **Tenacidad**
Enfrentar y superar desafíos con determinación.
-  **Lealtad**
Compromiso con el pueblo y sus principios.
-  **Coraje**
Decisiones firmes en busca del bienestar común.
-  **Confianza**
Construcción de vínculos sólidos con la ciudadanía.
-  **Honestidad**
Pilar de la transparencia y la integridad.

NUESTRO COMPROMISO

El nuevo gobierno de Soriano se compromete a garantizar el bienestar de todos sus ciudadanos, quienes, mediante sus impuestos, hacen posible el desarrollo de nuestra comunidad. En este marco, nos esforzamos por optimizar la distribución de los recursos económicos, humanos y técnicos, con el objetivo de alcanzar este bienestar.

Nuestra prioridad será atraer nuevas inversiones al departamento, creando así fuentes de empleo genuinas que a su vez fomenten la capacitación de nuestros jóvenes.

Gobernaremos con transparencia y honestidad, valores esenciales que buscamos transmitir como ejemplo a las nuevas generaciones.

EJES DEL PROGRAMA DE GOBIERNO

Objetivos Estratégicos para el DESARROLLO SOSTENIBLE

La gestión eficiente de un departamento no solo se mide por su capacidad de generar ingresos, sino también por la transparencia y la rendición de cuentas ante la ciudadanía. Para lograr un departamento próspero, es fundamental establecer objetivos estratégicos claros que fomenten la confianza y la participación de los ciudadanos.

■ 1.Administración Eficiente de Recursos Públicos

■ 2.Generación de empleo para Soriano

■ 3.Seguridad Ciudadana

■ 4.Cuidado Ambiental

■ 5.Infraestructura urbana

■ 6.Salud y Deporte

Su voto es un compromiso de honestidad y respeto hacia todos los ciudadanos de Soriano. Juntos, construiremos un futuro donde todos tengan la oportunidad de prosperar.
En un mundo en constante cambio, es imperativo establecer objetivos estratégicos que impulsen el desarrollo económico, la seguridad ciudadana y el cuidado ambiental.

Administración y Gestión

- ❖ Enfoque en la gestión responsable de recursos, optimización y transparencia, con énfasis en auditorías externas y estrategias fiscales efectivas.
- ❖ Rediseñar la ingeniería organizacional para optimizar gastos de funcionamiento, lograr mayor eficiencia y eficacia, velocidad en los procesos, mejorar el contralor, para reformular la estructura orgánica, lo que que implica varios pasos clave:
 - 1) Estudio del actual organigrama, cargos de confianza, personal asignado y las descripción y responsabilidad que posee cada cargo.
 - 2) Reestructuración del organigrama de la intendencia como alcaldías, que mejore las variables que se incluyen en el encabezado.
 - 3) En caso de que no exista una descripción y asignación de responsabilidad de cada cargo, se redactará y firmará por el funcionario pertinente.
 - 4) Generación de diversos indicadores de eficiencia y eficacia de la dirección o sección correspondiente, para lograr tener indicadores que den una pauta de lo que hay que ir modernizando y generando fluidez, en pos de ir hacia un sistema de mejora continua.
 - 5) Coordinar todo lo expresado anteriormente con el punto siguiente de análisis de procesos en por de lograr eficiencia y eficacia en cada dirección como entre direcciones.
- ❖ Análisis de Procesos: Realizar un diagnóstico exhaustivo de los procesos actuales para identificar ineficiencias y redundancias. Utilizar herramientas como el mapeo de procesos para visualizar flujos de trabajo, lo que permitirá tener una perspectiva de donde se encuentra algún cuello de botella, otro tipo de ineficiencia y redundancia de actividades. Esto puede permitir reasignación de recursos que hoy están saturados o el caso opuesto.
- ❖ Manuales de procedimiento en el manejo de valores públicos para ordenadores primarios secundarios, posibles ordenadores delegados (de la intendencia como de las alcaldías) que actúan bajo la supervisión y responsabilidad del ordenador delegante, entre otros funcionarios relacionados con el manejo de tesorería y valores públicos, para homogeneizar procedimientos incluidos en el TOCAF. Formación y casos prácticos, la justificación de dicha formación es a consecuencia del desconocimiento, baja formación de algunos cargos y se buscará formas se sanción, amonestación u otro mecanismo de reparación del hecho, por el no cumplimiento.
- ❖ Manuales y protocolos de procedimientos en lo que concierne a mercadería, materiales y herramientas, como su contralor interno. Para el ingreso, manejo y egreso de insumos y asignación de herramientas, entre otros similares en la intendencia como en alcaldías. Se buscaran posibles formas de

**Administración
y Gestión**

digitalización y asignación de responsabilidades de los funcionarios sin excepción.

Diversas formas de control y asignación de materiales provenientes de éstas, por medio de imágenes satelitales y control in-situ de mediciones de extracción y comparación con las medidas utilizadas en las obras.

v Cálculos de optimización y tableros continuos de gastos de combustible como de lubricantes, filtros, etc., que depende de las horas de trabajo de maquinaria, kilometraje, entre otras variables. Tableros que serán de acceso para varias reparticiones relacionadas y otras de contralor

❖ Digitalización: Implementar tecnologías digitales que automaticen tareas repetitivas y mejoren la comunicación. Con el fin de agilizar la atención del usuario, como los procesos al interior de cada dirección, la interrelación entre éstas, la información de los cambios de inventarios, la reasignación de recursos (por ejemplo, salida de materiales para de terminada división y el control por otra división o inclusive el intendente, de que material integrante del inventario llegue a destino, con la posibilidad de tener control in-situ, de la descarga y uso).

❖ Seguimiento de obras, de los materiales que son asignados para éstas, con cálculos de materiales utilizados en el progreso de la obra y contestación con lo asignado, como descargado en el lugar, sea obra de la intendencia, alcaldía, o materiales asignados por determinados trámites, en éste último caso debe haber una inspección in-situ de la situación, obligatorio; por ejemplo, determinada situación de precariedad o eventualidad climática, el cual también tiene que tener un seguimiento de que se realizó la reparación, debiendo haber un comprobante de entrega de materiales la persona responsable del hogar, donde contenga tipo de materiales, cantidad y justificación, como posterior constatación de los materiales en la reparación y el egreso de materiales de dicho trámite.

❖ Desburocratización: Simplificar procedimientos. Fomentar una cultura de toma de decisiones descentralizada, lo que puede acelerar la respuesta a cambios y mejorar la agilidad.

❖ Reformulación de la Estructura: Adoptar estructuras más planas y flexibles, como equipos multidisciplinarios o redes de colaboración, que faciliten la innovación y la adaptabilidad.

❖ Capacitación y Desarrollo: Invertir en la formación continua del personal para que se adapte a las nuevas tecnologías y metodologías de trabajo, asegurando que el equipo esté preparado para los cambios.

❖ Evaluación Continua: Establecer indicadores de rendimiento y realizar revisiones periódicas para medir la efectividad de los cambios implementados, ajustando estrategias según sea necesario.

❖ Implementar sistemas de rendición de cuentas de la gestión municipal y alcaldías que permitan a los ciudadanos conocer cómo se utilizan sus

impuestos con el objetivo de fortalecer la confianza en las instituciones.

- ❖ Tributación: Conformar una Unidad de estudio de los casos de deudas con atrasos severos, implementando para ello planes de refinanciación para las deudas con atrasos severos.
- ❖ Mejorar los métodos de pago electrónico de tributos, permitiendo acceso por padrón y no solo por Identificador de padrón y tener siempre la posibilidad de pagar tributos online.
- ❖ Priorizar al Contribuyente Buen Pagador
- ❖ Reconocer y premiar a los contribuyentes cumplidores. Mejorar los beneficios para quienes cumplen puntualmente con sus obligaciones fiscales incentiva una cultura de responsabilidad y lealtad tributaria
- ❖ Amnistía Tributaria para Contribuyentes Atrasados
- ❖ Rediseñar el Plan de Ingresos a la gestión municipal. Asignación y suba de grado del empleado municipal, únicamente por concurso de Oposición y Mérito claramente establecidos en el estatuto del funcionario con una clara descripción de los cargos.
- ❖ Analizar un Régimen Incentivado de Retiros para aquellos funcionarios que cuenten con más de 35 años de servicios.

Empleo e Inversión

- ❖ Fomentar la instalación de nuevas industrias /agroindustrias ya que contamos con la materia prima de nuestra producción agrícola ganadera y a su vez contamos con infraestructura disponible que puede aprovecharse. Incluimos aquí todo lo que refiere a la industria artesanal que merece de nuestro apoyo para un mejor desarrollo económico.
- ❖ Promover los procesos de integración laboral, fomentando programas socio-educativos- laborales, que permitan el acceso de los habitantes de nuestro departamento a empleos formales, e incentivar la formación de manera que, las personas puedan desarrollar sus aptitudes tanto en ámbitos laborales como personales.
- ❖ Creación de una Zona Franca en el Departamento de Soriano Focalizada en la Prestación de Servicios

La implementación de una zona franca en el departamento de Soriano representa una oportunidad estratégica para impulsar la inversión y generar empleo en la región. Este modelo económico, centrado en la prestación de servicios, permitirá atraer a empresas nacionales e internacionales, ofreciendo incentivos fiscales y aduaneros que fomenten el desarrollo de actividades comerciales y de servicios.

La creación de esta zona franca no solo facilitará la llegada de capitales, sino que también promoverá la capacitación y formación de la mano de obra local, elevando la calidad del empleo en Soriano. Se espera que sectores como la tecnología de la información, el turismo, y los servicios logísticos se beneficien significativamente, creando un ecosistema dinámico que potencie la economía regional.

Además, la zona franca actuará como un catalizador para la innovación y el emprendimiento, permitiendo a las empresas locales acceder a nuevos mercados y tecnologías. Esto, a su vez, contribuirá a diversificar la economía del departamento, haciéndola más resiliente ante cambios económicos globales.

En resumen, la creación de una zona franca en Soriano, centrada en la prestación de servicios, es una iniciativa que promete transformar la región, generando empleo de calidad y atrayendo inversiones que beneficiarán a toda la comunidad. Plan Departamental de Veredas: Un Proyecto Integral para Soriano

Seguridad Ciudadana

- v Aplicar, generar y promover políticas públicas de seguridad, como la utilización de sistemas de video vigilancia en las localidades del departamento, mejoras en la iluminación pública y generación de espacios públicos seguros, en pos de ayudar a prevenir los delitos, disuadir a los delincuentes y mejorar la sensación de protección de las personas.
- v Creación de Mesas de Seguridad Local, las cuales serán debidamente capacitadas para que puedan diseñar y promover campañas educativas en lo que refiere a seguridad ciudadana.
- v Implementar programas de prevención social del delito dirigido a jóvenes de nuestro departamento en conjunto con aquellas instituciones que estén directamente implicadas con estas temáticas.
- v Reforzar la coordinación con instituciones a nivel nacional, departamental y local que diseñen, generen e implementen en territorio políticas públicas de seguridad (MI, MIDES, INAU, Poder Judicial, Fiscalía, etc).

Medioambiente

Gestión de Residuos

v Objetivo: Sustituir un vertedero a cielo abierto por un centro de clasificación y compactación de residuos no reciclables implica un enfoque integral que considere aspectos técnicos, ambientales y sociales. Aquí hay algunos pasos clave:

1. Evaluación del Sitio: Realizar un estudio de viabilidad para identificar un lugar adecuado que cumpla con normativas ambientales y que esté alejado de áreas residenciales.
2. Diseño del Centro: Planificar un diseño que incluya áreas de clasificación, compactación y almacenamiento temporal. Incluir sistemas de control de olores y emisiones.
3. Tecnología de Clasificación: Implementar tecnologías avanzadas para la separación de residuos, como cintas transportadoras y separadores magnéticos. Esto optimiza la clasificación y reduce la cantidad de residuos no reciclables.
4. Capacitación y Concientización: Formar al personal en la gestión de residuos y crear campañas de concienciación para la comunidad sobre la correcta separación de residuos en origen.
5. Gestión de Residuos No Reciclables: Establecer un protocolo claro para la compactación y disposición final de residuos no reciclables, garantizando que se manejen de manera segura y respetuosa con el medio ambiente.
6. Monitoreo y Evaluación: Implementar un sistema de monitoreo para evaluar la eficacia del centro y su impacto ambiental, ajustando procesos según sea necesario.
7. Participación Comunitaria: Involucrar a la comunidad en el proceso de transición, asegurando que sus preocupaciones sean atendidas y fomentando un sentido de pertenencia.

Este enfoque integral no solo mejora la gestión de residuos, sino que también promueve la sostenibilidad y la responsabilidad ambiental.

Infraestructura Urbana

PLAN DEPARTAMENTAL DE VEREDAS

❖ El Plan Departamental de Veredas es una iniciativa que busca mejorar la infraestructura urbana en Soriano, promoviendo el desarrollo sostenible y la inclusión de la comunidad. La Intendencia será la encargada de proveer los planos y el diseño del proyecto, así como de identificar las necesidades de uso de maquinaria pesada para llevar a cabo la obra.

Se analizará en este plan la viabilidad de sustituir baldosas por hormigón y/o adoquines según las zonas y el entorno.

Además, se ha considerado la importancia de la sostenibilidad ambiental en la planificación. Se prevé la plantación de cinco árboles por cuadra, contribuyendo así a la mejora del entorno urbano y la calidad del aire.

Asimismo, se ha dejado espacio para la instalación de contenedores de basura, promoviendo la limpieza y el cuidado del espacio público.

El Plan Departamental de Veredas es, sin duda, un paso significativo hacia la modernización y embellecimiento de Soriano, alineándose con las necesidades de la comunidad y el respeto por el medio ambiente.

Evaluación de los espacios públicos de todo el departamento y planificación de mejoras necesarias trabajando en conjunto con Municipios y Juntas Locales.

Evaluación de mejoras necesarias que optimicen la movilidad colectiva en las localidades del departamento como pueden ser la construcción de terminales de ómnibus.

Salud y Deporte

SALUD

Impulsar iniciativas que fortalezcan el apoyo a centros de salud en todas las localidades del departamento.

Entendiendo que los organismos de salud, además de organizar, gestionar y brindar los servicios de salud en territorio, son centros de referencia para los vecinos de nuestro departamento, es que como gobierno departamental debemos reforzar los apoyos destinados a logística, mantenimiento de espacios, y otros.

Fortalecer el enlace de la comunidad con estos centros, generando ámbitos de intercambio donde se priorice no solo la atención, en salud sino también, la mejora de relación entre los pacientes y los equipos de salud, esto permitirá consolidar los lazos de la comunidad.

Es por esto que tenemos como prioridad trabajar coordinadamente con los prestadores de salud públicos y privados de nuestro departamento, para generar estrategias de acción en conjunto con el fin de que todos los habitantes puedan acceder a los servicios de salud que se brinden en todo el departamento, profundizando en las localidades más pequeñas.

Dentro de las propuestas dirigidas a la salud, se pretende fomentar la implementación de un Plan de trabajo preventivo sobre el consumo problemático de sustancias, destacando la importancia de trabajar coordinadamente con las Juntas Locales de Drogas y Junta Departamental de Drogas de Soriano, quienes se encargan de implementar en territorio las políticas públicas de drogas que provienen de la Secretaría Nacional de Drogas (SND). Se proponen varias estrategias, incluyendo:

1. Educación y concientización: Informar sobre los riesgos del consumo de drogas y fomentar decisiones saludables y estilos de vida positivos.
2. Prevención en el ámbito laboral: Implementar programas en empresas para capacitar a empleadores y empleados sobre el impacto de las drogas y crear ambientes laborales seguros.
3. Prevención en comunidades: Trabajar con jóvenes, familias y líderes comunitarios para fortalecer factores de protección y fomentar la participación comunitaria.
4. Fortalecimiento del trabajo interinstitucional a través de la participación en la Junta Departamental de Drogas Soriano (y Juntas Locales de Drogas), espacios en los que se coordinan las estrategias de implementación de las políticas de drogas de la SND.

DEPORTE

Impulsar al deporte comunitario como herramienta integral de inclusión y tolerancia, fortaleciendo la convivencia y los valores a través de la eliminación de las barreras culturales, sociales y económicas que existen frente a la práctica deportiva.

1. Inclusión social: Garantizar que todas las personas tengan acceso a las actividades deportivas.
2. Desarrollo comunitario: Fortalecer el tejido social y promover valores como respeto y solidaridad.
3. Prevención de la violencia: Proporcionar alternativas de ocio y formación a jóvenes de contextos vulnerables.
4. Promoción de la salud: Fomentar la actividad física y hábitos saludables.
5. Educación en valores: Transmitir valores como esfuerzo y trabajo en equipo a través del deporte.

Para esto es necesario reforzar la llegada de las políticas públicas departamentales que estén bajo la órbita de la Secretaria de Deporte de la Intendencia de Soriano a todas las localidades, teniendo en cuenta que desde dicha secretaría no sólo se deben brindar actividades recreativas y deportivas, las cuales estarán programadas, diseñadas y ejecutadas para que puedan llegar a todo el departamento, sino también tener un enfoque de coordinación con otras instituciones, esto permitirá implementar acciones que amplíen el acceso a la práctica de la actividad física.

Brindar los recursos de logística, mantenimiento de espacios, adquisición de materiales adecuados para llevar adelante las prácticas deportivas, son de fundamental importancia para nuestro proyecto.

Cabe mencionar que la creación de espacios deportivos a lo largo del departamento es una prioridad, ya que estos espacios fortalecen la participación ciudadana de manera organizada, enlazando la integración y la inclusión social, además impulsar la descentralización de estas políticas.

Un claro ejemplo de esto la construcción de la cancha de baby futbol en la ciudad de Dolores, la cual esperamos sea replicada en otras localidades del departamento.

Turismo y Cultura

Potenciar los recursos naturales y culturales de Soriano para el desarrollo del turismo.

Promoción de eventos de impacto

Desarrollo de circuitos turísticos integrados que incluyan el patrimonio histórico, la producción rural y los balnearios.

Promoción del Balneario La Concordia, el único sobre el Río Uruguay, como destino eco-turístico.

Mejora de la infraestructura y servicios turísticos.

Apoyo a artistas, artesanos y gestores culturales locales.

El turismo como motor de desarrollo local

El turismo es una herramienta estratégica para el desarrollo económico y social de Soriano. Nuestro departamento cuenta con una oferta natural, cultural y patrimonial de alto valor que debe ser puesta en valor y promovida de forma integral y sostenida.

Contamos con fortalezas únicas:

Eventos culturales de proyección nacional e internacional como Jazz a la Calle y la Fiesta de la Primavera en Dolores.

Una destacada actividad de automovilismo deportivo que atrae visitantes de todo el país.

Atractivos naturales excepcionales como nuestras costas sobre el río Uruguay, una vasta red de ríos y arroyos ideales para actividades náuticas, pesca y ecoturismo.

Localidades con un fuerte contenido histórico, como Villa Soriano, la más antigua del país y cuna de tradiciones.

Propuestas para potenciar el turismo en Soriano:

Inversión en infraestructura turística (accesibilidad, señalética, servicios).

Promoción nacional e internacional de los principales atractivos del departamento.

Apoyo al desarrollo del turismo rural, patrimonial y de naturaleza.

Articulación entre gobierno departamental, operadores turísticos, centros educativos y la comunidad.

Impulso a una agenda cultural y deportiva anual que convoque visitantes en todas las estaciones del año.

Creemos en un Soriano que se abre al turismo con identidad, creatividad y compromiso, generando oportunidades para todos.

SORIANO PRÓSPERO

Es una visión compartida, un compromiso con el desarrollo integral, la justicia social y la construcción de un futuro digno para todos los sorianenses.

Federico García Urdangarín
Abril 2025